## 

#### PATROL

#### 官邸/内閣府 安倍 晋三/北村 誠吾 武田 良太/西村 明宏 総務省 高市 早苗/黒田武一郎 谷脇 康彦/増田 寛也 法務省 10 森 まさこ/佐々木聖子 外務省 11 秋葉 剛男/金杉 憲治 財務省 12 麻生 太郎/遠山 清彦 金融庁 13 遠藤 俊英/栗田 照久 文部科学省 14 萩生田光一/鈴木 大地 黒澤 弘義/河西 春郎 厚生労働省 16 渡辺由美子/谷内 濵谷 浩樹/高橋 俊之 農林水産省 18 江藤 拓/新井ゆたか 経済産業省 19 梶山 弘志/松本 洋平 国土交诵省 20 赤羽 一嘉/蒲生 篤実 池田 豊人/高田 昌行 環境省 22 小泉進次郎/小野 洋 防衛省 23

河野 太郎/髙橋 憲一

黒田 東彦/三毛 兼承

鈴木 英敬/河野 俊嗣

24

25

日 銀

地方自治体

# ●森信茂樹が問う、霞が関の核心



消費者の権利拡充と 不適正利用を禁止した 改正個人情報保護法の要点

個人情報保護委員会事務局長 其田 真理

#### ◆国土交通省「i-Construction」最前線

国土交通省大臣官房技術審議官 東川 直正

i-Construction® さらなる展開を目指して



#### ◆海上保安政策最前線

## コーストガードの パイオニアとして

海上保安庁次長

上原 淳



日本で世界初の最先端都市構築を目指せ 災害避難時のコロナ感染に最大限の警戒を

◆国土交通省航空政策最前線 ~特集:安全・安心の航空管制実現に向けて

## 将来の航空交通量増大を見据え、管制処理能力向上を図る(後)

国土交通省航空局交通管制部長 河原畑 徹 —— 60

## 新たな統合管制処理システム開発で画期的な機能を導入

株式会社NTTデータ 第一公共事業本部 中尾 充伸 ―― 66 第一公共事業部 航空システム統括部統括部長 中尾 充伸 ―― 66



4

◆シリーズ/ポスト・コロナに向けての新たな国づくりのために

## ポスト・コロナ時代の海外展開

総務省国際戦略局総務課長 柴﨑 哲也 —— 74

## インフラ海外展開の"先導役"として世界に貢献していくために

日本工営株式会社 代表取締役副社長 秋吉 博之 —— 80

## 感染症克服に向けた医療機器のチャレンジ



◆総務省テレワーク推進政策最前線

## テレワークを全国へ

総務省情報流通行政局情報流通振興課長 吉田 正彦 —— 94

## テレワークマネージャー相談事業の現状

株式会社NTTデータ経営研究所 社会基盤事業本部 上瀬 岡川 ―― 100 社会システムデザインユニット ユニット長 パートナー 上瀬



◆国土交通省地域交通政策最前線

## 地域公共交通政策の方向性と課題について

国土交通省総合政策局地域交通課長 原田 修吾 —— 104





## 「災害復旧工事マネジメント|の確立を目指して

独立行政法人都市再生機構(UR都市機構) 西村 志郎 理事(震災復興支援・災害対応・宅地業務)

124



スマート東京実施戦略

-東京版Society5.0の実現に向けて~

聡 東京都戦略政策情報推進本部ICT推進部 情報企画担当部長

130



◆新型コロナ感染症医療現場最前線

## 平時からの迅速な切り替えが重要

**並大** 武蔵野赤十字病院院長

110

-戦後人の発想 俵 孝太郎

一国主義連合と劣国同盟 ポスト武漢の世界相を考える

35

流路解明

コロナの汚染は「ひとごと」でない 「人道中国」の啓発的意味を知ろう

経済評論家 山本雄二郎

138

◇喜多村悦史先生の社会保障夏季集中講座 2020 (上)

# 牛 低

東京福祉大学・大学院教授(副学長) 喜多村悦史

多言数窮 36 間止すべき=流国への転落

国土学総合研究所長 大石 久和

知財の深層を探る

52

再生可能エネルギーの動向と課題

金沢工業大学大学院イノベーションマネジメント研究科科長兼教授 棚橋 祐治

森田実の国の実力、地方に存り

伊東温泉へ――小野達也市長を訪ねた

フランス人記者は見た

72

西村・プペ・カリン 「ブラック」の意味

アジアの小窓

秋にお薦めの「国内旅三選|

融 アジア母子福祉協会監事 寺井

「悪党」の世直し論

144

不倫バッシングの行き着く先

小田原松玄

菜々子の一刀両断!ってわけにはいかないか・・・150 仮想高級クラブ

我流彩時記 本棚の漫歩計

総合社会政策研究所 寺内 香澄

衒いも外連もなく

清水 義高

社説/斜論

136

〈「涼風一閃」高校生棋士・藤井七段がゆく〉 新型コロナの夏"を突き抜けて!

作家・ジャーナリスト 立石 勝規

#### CONTENTS

39

#### **TOPICS**

転換期における新しい働き方とオフィスのコンセプト/コクヨ株式会社

**BOOK REVIEW** 

小長啓一の『フロンティアに挑戦』(村田博文・著)

143 158

102

編集室だより

158

表紙のことば 阿部毅一郎

#### ■特命担当大臣 武田良太氏

## 新型コロナ対 応



感染症対策に配慮した避難所開設等ガイドラインを発表

られるのだ。 感染拡大に留意することが求め される。被災の最中においても して機能するが、いわゆる~3域の体育館や公民館が避難所と うだ。 響を色濃く受けることになりそ 対策は、新型コロナ感染症の影 地で取られるであろう各種防災 備える季節となったが、 今年も豪雨による水害などに 状態となることが強く懸念 例えば災害発生時には地 例年各

ある。 分担、手訓練は、 その両立を図る上での手引きと 認する上で有効であることから なるのが、 に配慮することも必要となる。 積極的な実施が望まれており、 インを作成した。避難所の運営 避難所開設・運営訓練ガイドラ ウイルス感染症対策に配慮した 一方で感染症拡大防止にも同時 具体的には、 政府は6月上旬、 手順、課題等について確 必要人員の検討、 このガイ 運営スタッフ自 新型コロナ ドラインで 役割

期待される。 無水エタ いる。 詳 感染症の終息が見えない中、 率など内容は多彩。 持参するもの 脱の順番が示されたり、訓練時袋やマスクについても正しい着 身および被災者を守るため、手 ニング設営、 症状がみられた場合の専用ゾー に避難者がマスクや体温計など 詳細な注意事項が示されて また避難者に発熱などの への対応として周知が終息が見えない中、災終息が見えない中、災容は多彩。新型コロナ 消毒訓練における が明記されるな

> ■官房副長官 西村明宏氏

## 閣僚の座は目



安倍総理とは深い縁 地味ながらも高い評価、

や番己~、にあるが、政権中枢で とキャラクター、献には出てこないが、 信厚生労働相だ。発足から7年科相。さらにその前任は加藤勝再生相、前々任は萩生田光一文再と相がである。 な仕事ぶりが目をひく。 宏官房副長官(59) や番記者から評価を得ているの重要な役割を果たし、官邸首脳 三房副長官(59)である。表昨年9月に就任した西村明 献身的で丁寧 温厚な性格

5回、安倍首相の出身派閥である清和政策研究会に所属している清和研の源流・安倍派四天石の1人だった三塚博元蔵相の秘書官を経て、2003年に三塚氏の後継候補となり、初当選を果たす。安倍首相が父・安倍で果たす。安倍首相が父・安倍で果たす。安倍首相の出身派閥である。 過言ではない。 れる官房副長官は閣僚就任が約政権において、衆院から起用さ半が経過した第2次以降の安倍 束されているポストといっても 西村氏は宮城3区選出、

09年の政権交代選挙で落選の と西村氏の縁は古くて深い。 と西村氏の縁は古くて深い。 めている。 家対策推進議員連盟の会長を務 邁進しているほか、 邁進しているほか、「空き家対災県選出議員として復興政策に し、内閣府副大臣、国土交通副政に精通する議員として活躍変き目にあったが、国土交通行 晋太郎元外相の秘書時代に、 を歴任した。東日本大震災の被 大臣、衆院国土交通委員長など 国土交通行 現在も空き 安

■総理大臣 安倍晋三氏

### 今秋にも解散 断行か

風が一斉に吹き始めた。



与野党からも言及、気になる「4人組」の会食

を収めている。

いる。

しれない」、

衆院解散に打って出る可能性が造・党役員人事を行い、年内にため、首相が今夏中に内閣改 案断念など内閣支持率の下落に の足並みの乱れ、検察庁法改正 ルス対応をめぐる政府・与党内 通常国会では新型コロナウイ

散というものを常に意識して種の戦いの中で生きており、

解

る」。安倍首相は6月20日夜、「A

散を断行するとの見方が急速に

っている。「政治家はある

安倍晋三首相が今秋、

衆院解

官、自民党の甘利明税調会長と副総理兼財務相、菅義偉官房長

を行った。

首相は6月19日夜、

麻生太郎

組に生出演し、踏み込んだ発言 BEMA」のインターネット番

> 首相は衆院解散を決断し、大勝の本人で会食。約2カ月半後、の4人で会食。約2カ月半後、の4人で会食。約2カ月半後、のな人で会食。約2カ月半後、のな人で会食。約2カ月半後、のない。安倍政権の屋台骨を だと思っている」と語り、 幸男代表も「お盆明けにも解散 裕国対委員長は「今年あるかも る。6月20日、自民党の森山与野党からも発言が相次いで 立憲民主党の枝野 ■特命担当大臣 北村誠吾氏

立した。今後、具体化に向けて国家戦略特区法が5月27日に成国家戦略特区法が5月27日に成変に向けた改正 し、A f I t や ビ 動き出すこととなる。 "社会の在り方を根本 パーシティ」 グデー は、

境・ゴミ、防犯、防災・安全の護、教育、エネルギー・水、環物流、支払、行政、医療・介 似本から 移動

ティ」法成立

AIやビッグデータを活用した未来都市の実現なるか

断的な連携を果たした。まるご断的な連携を果たした。まるご国でも生活全般を網羅し分野横と験的に導入されているが、各実験的に導入されているが、各 基盤にしたより良い未来社会の課題を解決し、ネットワークを課題を解決し、ネットワークをり、データの集中管理と安全なり、データの集中管理と安全な こうしたAIやビッグデータを 実現を目指すという構想。 る。各領域間のデー 活用された都市が想定されてい生活全般にまたがってデータが ないとされている。 と未来都市 各項目のうち、 を広くカバ 〃 はまだ実現してい 少なくとも5領 日本でも必 夕連携を図 するという 現在、

選定を行う予定」とスケジュー というでは、 を表する場がこれまで無かった。 会見に臨んだ北村誠吾特命担 当相は「対象エリアについて夏 から秋に公募を行い、年内には から秋に公募を行い、年内には 据え「早く未来の暮らしが実現 できるよう、 い」と抱負を述べた。 コロナ後の世界を見 取り組んでいきた

7 時評 2020.7 2020.7 時評 6

国際金融局、日本輸出入銀行海外投資 特定個人情報保護委員会事務局長を経て、28 年より現職。

時評 2020.7

# 仮名加工情報

正のポイントについて解説をお願いしまが国会で可決・成立しました。今回の改森信 6月5日、改正個人情報保護法

けられており、とりわけ今回は2016改正法により3年ごとの見直しが義務付 保護法は、20 其田 2003年に成立した個人情報 15年に成立した前回の

> の見直しになります。前回の見る年の個人情報保護委員会発足後 報に対する個人の意識が年々高まり と、この3点が法律を取り巻く背景にあ 情報通信技術が劇的に進歩して それに呼応する面も含めて自分の情 そして国際化が進んだこ 前回の見直しから やはり いるこ

それらの点を踏まえ、 つとなったのは、 今回の改正にお

> 囲内であっても、 適正取得につい 利用をしてはならない、 者の権利行使の拡充を求める声があり、 事案の中で、<br /> する場合も、 にに追加しました。 **業者の守るべき責務について、** というのも、 と明確化 これまで、

いてはどうでしょう。

仮名加工情報」という制度点も改正に盛り込んでお

27

保護に照らしてい は不当な行為を助長するような不適正な たとえ個人情報保護法の範 不適正な利用はやめてくだいたのですが、今回は利用 ては個人情報保護法上で したのが大きな改正点で 過去に委員会が扱った あまりにも個人の権利 という条文を新 情報の不 違法また





\_\_\_\_ とがわ なお<u>まさ</u> \_\_\_\_\_ 昭和 39 年 4 月生まれ、大阪府出身。京都大学<u>大学院土木工学</u>

時和39年4月生まれ、人阪府山身。京都人子大子吃工工工工料修了。 平成元年建設省入省(九州地方建設局北九州国道工事事務所調查課、15年国土交通省近畿地方整備局京都国道事務所所長、17年奈良県道路建設課長、20年国土交通省関東地方整備局道路部選路企画官、21年給合政策局総務課建設副產物企画官。 23年国土政策局広域地方政策課調整室長。25年京都府建設交通部長。28年国土政策局広域地方政策課期整室長。25年京都府建設交通部長。28年国土交通省近畿地方整備局道路部長。29年間東地土教護長公園至第25日連
14結署長28年公司至2 地方整備局企画部長、30年近戦地力釜岬局週路部長、29年関東 地方整備局企画部長、30年道路局国道・技術課長を経て、令 和元年7月より現職。

度のICT土工は、公告件数道府県・政令市における18年 で実施しています。 数2043件のうち1105件 おけるICT活用工事の公告件 月末時点において、 度における取組状況は、 の整備を進めてきました。 必要な積算基準や技術基準などみであり、その推進の鍵である CTを全面的に活用する取り組 る建設生産プロセスにお設計、施工、検査などの 直轄工事に また、 同 年 12 いてI 19 年

> いますが、さらなる普及拡大にといずれも前年度より増加して 向けて取り組んでいるところで 2428件、 実施件数523件

> > での取り組みの結果、プレキャに取り組んできました。これま

必要なガイドラインなどの策定

施工、

うあらゆ

化が図られるよう、流動性を高理を含めたプロセス全体の最適などの一連の生産工程や維持管 設計、 どの工場製作化を進めるために 全体最適 発注、 、調達、 の導入に プレハブ鉄筋な トやプレキャス 加工、組立 ついては

であり、

今後はプレキャ

スト

で全販売量の約14%とまだまだ に使われたセメント量は18年度 セメント量のうちプレキャスト

しています。

しかしながら

~5倍の効率性があることが判

現場打ちに比べ2

進化を図っていきます。

(ハーフ・サイト・大型化) の

入の安定などが図られてきませめかったため、人材・資機材のしかったため、人材・資機材のと、工事稼働時期の偏りが激なく、工事稼働時期の偏りが激 化の取り組みは浸透しつつあり への取組要請を行ってきまし合・公表の拡大、地方公共団体 や地域単位での発注見通しの統 庫債務負担行為の積極的な活用 半期(4~6月)に工事量が少は、公共工事においては第1四 んでした。この点を踏まえ、 施工時期の平準化について 施工時期の平準

◆国土交通省「i-Construction」最前線

# i-Construction 9 さらなる展開を

技術審議官 国土交通省大臣官房

人口減少社会を迎える中、潜在的な成長力を高めるとともに、新たな需要を掘り起こしていくために、働 き手の減少を上回る生産性の向上が求められるとして進められた国土交通省の「生産性革命プロジェク ト」。i-Construction はプロジェクトの柱の一つであり、その目標として「2025 年度までに現場の生産性の 2割向上」を謳っている。関係者の思いや新技術の活用などによって目標達成に向けて着実に歩みを進める

端の工場へ、②建設現場へ最先

視点として、

①建設現場を最先

i-Construction の現状について、国土交通省の東川技術審議官に話を聞いた。 えます。このような現状を踏ま は、生産性の向上は不可欠と言 その役割を果たしていくために が懸念される中でも、しっかり少や高齢化が進み、担い手不足 果たしています。現在、人口減 整備を進める中で重要な役割を 続き、取り組みを進めていると 意取り組んでおり、本年も引き ある 「i-Construction」には鋭 トの中でも大きな施策の一 始しました。 に生産性革命プロジェクトを開 え、国土交通省では2016年

聞かせください これまでの取り組みについてお i-Constructionの概要、そして、 今後もさらなる展開を図って 産性革命プロジェクトは、 であった「i-Construction」 革命プロジェクトの柱の いくと伺っています。 あった「i-Construction」。 「貫徹」の年を迎えました i-Construction については、 国土交通省の進める生産性 建設産業は、社会資本 改めて、 C T i-Construction を進めるための いと考えられていました。しか生産性の向上を図ることが難し れているライン生産方式などで 性があり、 産、労働集約型生産といった特 論を進めてきました。 現場の生産性を上げていくか議 し、この委員会では、近年のI トに先駆け、 IoTの進展を踏まえ、

製造業で取り入れら

現地屋外生

建設現場

どのような形で建設

15年12月に委員会

平準化」といった取り組みを開 規格の標準化)」、「施工時期の 体最適の導入(コンクリ 面的な活用(ICT土工)」、「全 と、16年から、そのトップラン げられました。この考え方のも 端のサプライチェーンマネジメ の「キセイ」の打破と継続的な ントを導入、③建設現場の二つ 「カイゼン」の三つの視点が挙 施策として、「ICTの全

以降、プロジェク

つで

**而的な活用)とは、調査・測量、** 

です。 て取り組みを進めているところ 共団体の平準化率向上を目指し 化率の目標を設定して地方公共 地域発注者協議会を通じて平準 ます。こうした状況を踏まえ、市町村は0・55にとどまっていは、国が0・8であるのに対し、 団体に働きかけるなど、 地方公

規模を除くすべての公共工事へ図っています。23年度までに小函用とするなど、適用拡大を /CIM)の導入によって、建ています。3次元設計(BIM ります。 においてBIM/CIMを原則大規模構造物における予備設計 などを対象に導入し、 を実施していくことが可能とな 設生産・管理システム全体を見 フロントローディングの考え方 ンカレントエンジニアリング、 **通した施工計画、管理などのコ** また、 12年度から橋梁やダム 3次元デー 引き続きBIM 23年度までに小 Mの原則適用に 適用拡大を タなどの利 今年度は

時評 2020.7 2020.7 時評 40 41

あつし

うえはら 昭和39年6月生まれ、兵庫県出身。東京大学経済学部経済学

科卒業。 昭和62 年運輸省人省(大臣官房国有鉄道改革推進部管理課)、 平成19 年国土交通省自動車交通局貨物課長、20 年国土交通 大臣秘書官、22 年内閣官房総合海洋政策本部事務局内閣参事 官、25 年国土交通省総合政業局公共交通政策部交通計画課長、 26 年報光庁総務課長、27 年海上保安庁総務部及務課長、28 年国土交通省大臣官房総務課長、29 年海上保安庁総務部長を 経て、令和元年7月より現職。

がでしょうか。 大和推周辺など、 尖閣諸島

周辺以外の現状についてはいか れる海域は、 本海の大和推と呼ば わが国の排他的経

> などの漂流・漂着が相次いでい 北朝鮮からと思料される木造船

北朝鮮による違法操業

近年

日本海沿岸に

が直ちに救助活動を行い、 を受信した海上保安庁の巡視船 日本の領海外で衝突。 船の一隻がギリシャ籍貨物船と 正義を貫きました。一方でこの国公船に対して毅然と対応し、 船に続いて領海侵入を行った中 ら退去させるとともに、中国漁庁では、これらの漁船を領海か の精神をもって中国漁船の乗組 操業が行 周辺海域において、 われました。 一方でこの 海上 **遭難信号** 中国漁 仁愛 域内にどれだけいるかですが 況として、 お聞かせください 上原

精神で奮闘しています。 内容は時代とともに変わります 現場職員は常に正義仁愛の

## 本の海を取り巻く現状について なっているとのことですが、 わが国周辺海域の現状と -周辺海域の情勢が厳しく 日

と比べても大幅に増加していまけて64日間と、これまでの日数いては、昨年4月から6月にか には、 法に則った対応をとって領海外 保するとともに、 この事案では、 いった事案も発生しています。日本漁船に接近、追尾すると う。また、今年の5月8~10日 層高まっていると言えるでしょ の意味で中国公船の存在感は一 域内で確認していますので、そ (6月5日) に至るまで接続水 すし、今年も4月14日から現在 た、連続して確認した日数につ辺にいることになります。ま 公船がほぼ毎日、 に退去させてい しないよう警告。 して冷静かつ毅然と領海に侵入 本漁船を保護し、 日になっています。 中国公船が領海侵入し、 9年は過去最大の282 海上保安庁は日 、ます。 侵入後は国際 中国公船に対 安全操業を確 尖閣諸 これは中国 島周

まず尖閣諸島周辺の

中国公船が接続

数の好漁場ですが、済水域であり、イカ ります。 現在、水産庁との連<sup>5</sup> ように指示がありましたので、 いて関係各所と連携強化を図る現場海域の情報共有の強化につ 視船の配置見直しや共同訓練、 も発生しています。本事案に対 る漁船が衝突するといった事案 庁の取締船と北朝鮮籍とみられ 事案が発生。また10月には水産 のようなものを構えるといった の乗組員が巡視船に向けて小銃 が接近し、 船に北朝鮮籍とみられる高速艇 に昨年8月23日に水産庁の取締 うな状況になっています。 ŋ れる漁船が違法操業を行ってお 少が懸念されている場所でもあ 赤羽国土交通大臣からも巡 日本漁船の安全を脅かすよ 水産庁との連携強化を進 北朝鮮や中国籍とみら 翌日にはその高速艇 イカやカニの 漁獲量の減 さら

47 時評 2020.7 2020.7 時評 46

#### ◆海上保安政策最前線

# コーストガードのパイオニアとして

## 一海上保安庁の正義仁愛一

#### 淳 海上保安庁

米国のコースト

1948年5月に発足し、以降およそ70年間にわたり、世界屈指の海洋国家であるわが国の領海と排他的経済 水域といった広大な海域における安全と治安の確保を図ってきた海上保安庁。近年、緊迫感を増す周辺海域 の情勢や激甚化・頻発化する自然災害、さらに新型コロナウイルスへの対応やオリンピック・パラリンピッ ク開催への備えなど状況の変化は著しい。また組織としては「海上保安体制強化に関する方針」に基づく体 制強化が着実に実施されるなど、今、大きく変化している海上保安庁の現状やその取り組みについて、海上 保安庁の上原次長に話を聞いた。

ださい るコー Guard:沿岸警備隊)を参考に 米国のコーストガード 足しました。発足に際しては していますが、 上原 9 4 8

れに伴い毎至二に国連海洋法条約が発効し、そに国連海洋法条約が発効し、そ 約に基づく国際法上の権利行使 非常に厳しくなってきていま シュを迎えることになります。 増したことでアジア各国におけ 行う機関の役割は著しく重みを れに伴い海洋における法執行を てコーストガードのパイオニア 法執行のみを行う純粋なコー ガードと違って、海上保安庁は、 があります。 ガードは軍の一部門という側面 トガードであり、その点におい わが国周辺海域の情勢は ストガードの創設ラッ 国際関係が緊迫感を増 れの国も国連海洋法条 米国のコースト Ż

業務や使命についてお聞かせく 保護、そして治安維持を担う海 上保安庁。まず、 海上における人命や財産の 海上保安庁は72年前の (昭和23) 年5月に発 海上保安庁の

みを増しています

上保安庁の担う役割はさらに重関ではなく法執行機関である海

保安庁の担う役割はさらに重

を主張していますので、

軍事機

(Coast 近年、 ます。 けるとともに、大量の中国漁船 尖閣諸島周辺海域の禁漁期が明 ては、同じ現場で両立させなけ 応えています。 人お一人のニーズにきめ細かく場では仁愛の精神で被災者お一 にとどまらない、これまでな ともに大きく変化し、 り、 護と安全を指し、 義仁愛」と表現しました。 長官は、海上保安庁の精神を「正 ればいけないケー れるようになっていますが、 かった被災者支援なども実施さ 心とした海難救助になります。 しくこの正義の具現化にあたり は海上における治安維持を指 また、 海上保安庁初代長官の大久保 2 0 1 6 海上保安庁の活動は質・量 海洋における法執行がまさ 自然災害が激甚化してお 一方で、 この正義と仁愛につい 仁愛は生命の保 人命救助を中 海難救助 正義 現

領海内における違法 (平成28) 年8月、 スもありま